



Deutscher  
**BundeswehrVerband**

**Beitrag des Bundesvorsitzenden des  
Deutschen BundeswehrVerbandes  
Oberstleutnant André Wüstner**

**für den Jahresempfang des Wehrbeauftragten**

am 21. Juni 2017

**Es gilt das gesprochene Wort.**

(Stand: 21. Juni 2017, 17:30 Uhr)

Für  
unsere  
Mitglieder!

Sehr geehrter Herr Bundestagspräsident Lammert,  
sehr geehrte Frau Bundesministerin von der Leyen,  
sehr geehrter Herr Wehrbeauftragter Bartels,  
sehr geehrte Damen und Herren,

das Amt des Wehrbeauftragten ist ein selbstverständliches und unverzichtbares Element der Parlamentsarmee Bundeswehr. Dabei war seine Einführung ein Novum in der deutschen Militärgeschichte. Wir alle wissen, dass die Einführung dieses Amtes noch von zahlreichen Einwänden begleitet war. Dieses Misstrauen ist einer breiten, sehr breiten Anerkennung gewichen.

Die Persönlichkeiten, die dieses Amt in seiner Geschichte ausfüllten, haben maßgeblichen Anteil daran. Dies mag auch den Biographien der ersten Wehrbeauftragten geschuldet sein. Bis zur Amtsübernahme der ersten weiblichen Wehrbeauftragten, Claire Marienfeld, hatten alle ihre Amtsvorgänger die Schrecken des Krieges in Wehrmachtsuniform am eigenen Leib erfahren müssen. Das Amt des Wehrbeauftragten ist damit eine Lektion aus der deutschen Geschichte, der wir uns gerade in diesen Tagen bewusst sein sollten, in denen wir so intensiv über das Traditionsverständnis in den Streitkräften diskutieren.

Ich freue mich sehr darüber, unter den zahlreichen Gästen heute Abend auch eine Vielzahl an jungen Soldaten zu sehen, darunter auch Angehörige des Wachbataillons beim Bundesministerium der Verteidigung. Sie kennen natürlich die Bedeutung von Tradition aus der täglichen Praxis, wenn sie mit dem Infanteriegriff am Karabiner Staatsgäste aus der ganzen Welt begrüßen. Dabei liegt der tiefere Sinn darin, dass sie dem Staatsgast symbolisch die entladene Waffe präsentieren. Diese Geste steht – so wird es vermittelt – auch sinnbildlich dafür, dass wir Soldaten das Primat der Politik anerkennen.

Dabei hat auch die Politik eine besondere Verantwortung für das Militär. Das Amt des Wehrbeauftragten als „Anwalt der Soldaten“ ist auch Ausdruck dieser Verantwortung.

\*\*\*

Dieses Jahr war bislang ein turbulentes für die Bundeswehr. Neben aller Aufregung dürfen wir nicht vergessen, dass auch viel Positives erreicht wurde. Ich nenne als ein Beispiel die eingeleiteten Trendwenden und könnte noch einiges mehr beschreiben. Allerdings würde das den Rahmen sprengen. Ich habe am Montag Ihnen, sehr geehrte Frau Ministerin, und vielen Parlamentariern, die ich auch heute hier sehe, gedankt. Es bleibt zu hoffen, dass auch eine künftige Bundesregierung diesen so wichtigen Kurs fortsetzen wird.

\*\*\*

Nun liegt es an mir, etwas zur Inneren Lage aus Sicht des Deutschen Bundeswehrverbandes (als institutionalisierter Staatsbürger in Uniform) zu sagen. Ich habe erst heute wieder mit vielen Mandatsträgern unseres Verbandes gesprochen. Niemand spürt die interne Spannung, den Druck aus der gesamten Hierarchie, von Aktiven wie Ehemaligen, deutlicher als wir. Ja, die Bundeswehr befindet sich in einer Vertrauenskrise, auch verursacht durch unzählige Einschnitte seit 1990 bei gleichzeitig zunehmenden Aufgaben und den damit verbundenen Belastungen. Der Geist der Truppe hat dabei Schaden genommen. Und was die Auftragserfüllung trotz schwierigster Rahmenbedingungen betrifft - der Geist ist das „center of gravity“!

Schaden genommen hat dabei leider auch die politische und militärische Führung (ggf. Hinweis auf Umfrage). Und nicht zu vergessen: Das gilt auch für die Bundeswehr als Ganzes durch eine teils undifferenzierte Berichterstattung (ggf. Einschub „öffentliche Sprengung“ / Bild „Lawine“). Der Imageschaden ist größer, als er hier in Berlin wahrgenommen wird.

Die Verfehlungen, soweit bekannt und mit Fakten unterlegt, streitet niemand ab. Und natürlich müssen entsprechende Konsequenzen folgen. Wir wissen, dass es bei rund 250.000 Menschen in der Bundeswehr täglich zu Fehlverhalten kommen kann. Die Frage ist, wie geht man damit um? Extern wie intern...

Ja, wie gehen wir eigentlich miteinander um? Das fragen sich Soldaten und Zivilbeschäftigte. Das ist seit Wochen Thema – überall (ggf. Verweis / Zitate aus Briefen) – und es hört nicht auf. Wo fängt Innere Führung an und wo hört sie auf, wenn Menschen wie Oberst Dr. Köster, Oberst Schmidt, Generalmajor Spindler oder auch Generalmajor Weisenburger und Direktor Hedrich aus den Medien erfahren, was auf sie zukommt – garniert mit keinesfalls ehrenvollen Begründungen. Ich zitiere beispielsweise aus SPIEGEL ONLINE: Der Chef des Streitkräfteamts, Generalmajor Weisenburger, werde „seinen Posten wohl in keinem Fall behalten“ und auch sein damaliger Rechtsberater H. stehe „wegen der Affäre vor harten Zeiten.“ Im Weiteren wurde in anderen Medien bezüglich des Falls Franco A. von fehlender Sorgfalt oder Begünstigungsabsicht gesprochen. Ein böser Kommentar lautete sinngemäß: womöglich aufgrund vergleichbarer Geisteshaltung.

Können Sie sich vorstellen, was derartige Aussagen in der Dienststelle, am Standort, in der Familie, bei Freunden und Bekannten und erst recht beim Betroffenen selbst auslösen?

Wenn die mediale Berichterstattung sich dann im Nachhinein als teilweise falsch oder zumindest undifferenziert herausstellt, warum erfolgt dann keine Sprechererklärung, keine Richtigstellung, kein Gespräch, keine Einordnung? „Was sollen wir glauben, weitergeben oder erklären?“, fragen sich Vorgesetzte auf allen Ebenen. „Gibt es wirklich ein Muster des Wegsehens in der Truppe oder nicht eher einen Mangel an Kommunikation?“, fragen sich alle.

Fragen, auf die es eine Antwort geben muss, wenn Vertrauen wieder zurückgewonnen werden soll.

Und übergreifend geht es um unsere Auffassung zum Rechtsstaat selbst, den wir zu verteidigen bereit sind! „Unschuldsvermutung“ sei als Stichwort genannt.

Nebenbei, weil auch das diskutiert wird: Wer möglicherweise rechtswidrig ein Verfahren einleitet, um anderen eine mangelbehaftete Ermittlung vorzuwerfen, macht sich unglaubwürdig. Dieser Hinweis sei mir gestattet.

All das, was wir momentan erleben, stärkt jedenfalls noch nicht die Führungs- und Verantwortungskultur in der Bundeswehr. Sicherlich kann man den Traditionserlass überarbeiten, sicherlich kann die Innere Führung weiter gestärkt werden. Aber ob dazu die Wehrdisziplinarordnung (WDO) angepasst werden muss, ist fraglich – wengleich auch ich nichts gegen mehr Transparenz und Beschleunigung einzuwenden habe.

Wenn wir das alle tun und es ernst meinen, lautet mein Appell an alle, vor allem aber an die Bundesverteidigungsministerin und an das Parlament: alles mit mehr Ruhe und Gelassenheit!

Wenn der Traditionserlass angepasst werden soll, der ja nicht nur eine militärische, sondern auch eine politische und gesellschaftliche Dimension hat, müssen wir uns mehr Zeit lassen. (über die Legislaturperiode hinaus).

Wenn die Innere Führung gestärkt werden soll, und da stimme ich mit unserer Ministerin überein, müssen wir in puncto „Gutes Führen“ zuerst die Führungerschwernisse feststellen und uns fragen, wie diese behoben werden können. Stichworte sind: Verantwortungsdiffusion, Bürokratie, Mangelverwaltung, Führungsspanne, Ausbildung, Zeit etc.

Und wir müssen uns bei allem, was wir tun, stets die Frage stellen, ob dies tatsächlich auch der Einsatzbereitschaft dient. Wir müssen auch das wieder diskutieren, was Militär ausmacht und was „Soldat sein“ heute bedeutet und identitätsstiftend wirkt.

In Sachen WDO bin ich skeptisch und will auch da eine klare Brandmauer ziehen. Die Wehrdisziplinarordnung, die immerhin auch einsatztauglich sein muss, manifestiert das Führen mit Auftrag auf der jeweiligen Ebene. Das gehört mit zum Kern unserer Führungsphilosophie.

Der begonnene Prozess der Untersuchung und gegebenenfalls auch der Anpassung der WDO ist jetzt noch in der Anfangsphase, aber ich mache keinen Hehl daraus, dass ich erschrocken über das bin, was ich einer ersten Zusammenstellung entnehmen konnte.

Die Disziplinarebenen 1 und 2, also der Kompaniechef oder der Kommandeur, sind die Ebenen, die definitiv am scharfen Ende des Berufs agieren. Sie tragen enorme und vor allem unmittelbare Verantwortung. Und diesen Soldaten wollen einige in Disziplinarangelegenheiten Verantwortung und damit Vertrauen entziehen? Nun gut, wir sind erst am Anfang, aber dennoch muss ich auch aus Erfahrung schon zu Beginn aufzeigen, welches Gewicht dieses Thema für das Innere Gefüge hat.

Sollte der skizzierte Weg ernsthaft beschritten werden, wäre das ein weiterer und ungeheuer effektiver Brandbeschleuniger für den aktuellen Vertrauensverlust. Das dürfen wir nicht zulassen! (ggf. Hinweis auf Bild „Moorbrand“, welcher in der Bundeswehr gerade vorstatten geht).



Eine abschließende Bemerkung: Wir alle machen Fehler, niemand ist frei davon! Ich mache Fehler - als Bundesvorsitzender, in meiner Funktion als Arbeitgeber, als Ehemann und Vater, als Sohn, Bruder und Freund. Fehler sind nicht das Problem, die Frage ist, wie wir mit Fehlern umgehen – Stichwort „Fehlerkultur“. Da können wir alle besser werden. Gegenseitiger Respekt in der Diskussion ist dabei das A und O. Durch etwas mehr Ruhe und Gelassenheit, einen besseren Umgang miteinander, insbesondere eine verbesserte Kommunikation, kann Vertrauen wieder wachsen und die Bundeswehr schlicht besser werden. Daran sollten wir alle arbeiten.

Vielen Dank.